



**Regionens revisorer**

Jan-Olov Undvall  
Certifierad kommunal revisor  
Tfn: 063-14 75 24

**Hälso- och sjukvårdsnämnden**

## Granskning av operationsverksamheten

På vårt uppdrag har Helseplan genom revisionskontoret genomfört en granskning av operationsverksamheten. Granskningens syfte har varit att bedöma om hälso- och sjukvårdsnämnden har säkerställt en tillfredställande styrning, uppföljning och kontroll av att operationsverksamheten bedrivs på ett effektivt sätt

Vår samlade bedömning är att hälso- och sjukvårdsnämnden i huvudsak har en tillfredsställande styrning, uppföljning och kontroll av operationsverksamheten. Produktions- och kapacitetsplaneringen stödjer en ändamålsenlig fördelning av resurser och ger flexibilitet i salstilldelningen, vilket bidrar till ett stabilt nyttjande över tid. Det finns etablerade arbetssätt för uppföljning och användning av statistik i styrningen, även om förbättringar krävs avseende strykningar, bytestider, knivtider och starttider.

Det preoperativa teamarbetet är väl etablerat och arbetsmiljöarbetet bedrivs systematiskt. Samtidigt begränsar lokaler och utrustning verksamhetens möjligheter att arbeta fullt ut effektivt och flexibelt. Sammantaget visar granskningen en stabil struktur för planering, samverkan och uppföljning.

Våra rekommendationer är att:

- Systematiskt analyserar orsaker till avvikelser i starttider och strykningar för att identifiera mönster och vidta relevanta åtgärder.
- Genomför analyser av salsnyttjande och fastställer tydliga mål för bytestider för att stärka effektiviteten i operationsflödet.
- Återkommande redovisar hur lokalernas och utrustningens begränsningar påverkar verksamheten som underlag för beslut om prioriteringar.
- Använder kvalitetssäkrade data i produktions- och kapacitetsplaneringen på års-, månads- och veckonivå för att skapa stabila förutsättningar för hög operationstakt.
- Utreder behovet av ett dedikerat systemstöd för produktions- och kapacitetsplanering.

2025-12-17

**Regionens revisorer**

Vi emotser senast den 8:e april 2026 en redovisning av vilka åtgärder som hälso- och sjukvårdsnämnden vidtagit eller avser vidta samt tidplan med anledning av granskningsresultatet.

**För Region Jämtland Härjedalens revisorer**

  
Jan Rönngren  
Ordförande

  
Viveca Asproth  
Vice ordförande

**Bilaga**

Revisionsrapport – Granskning av operationsverksamheten dnr: REV/12/2025  
Rapportsammandrag – Granskning av granskning av operationsverksamheten  
dnr: REV/12/2025

**Kopia till**

Regionstyrelsen  
Regiondirektören